



ที่ ศย ๐๔๐๙(๒)/ว ๑๙

สำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา  
๓๗๘ ถนนศรีอยุธยา ราชเทวี  
กรุงเทพฯ ๑๐๕๐๐

๔๗๑ พฤศจิกายน ๒๕๕๘

เรื่อง การปรับปรุงมาตรฐานกำหนดตำแหน่งประเภทผู้บริหาร

เรียน ชีวารบดี ณ/ส

อ้างถึง หนังสือสำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา ที่ ทศ ๐๔๐๙(๒)/ว ๑๕๓๐ ลงวันที่ ๑๔ พฤศจิกายน ๒๕๕๘ สิ่งที่ส่งมาด้วย มาตรฐานกำหนดตำแหน่งประเภทผู้บริหาร ฉบับปรับปรุง

ตามหนังสือที่อ้างถึง ก.พ.อ. ได้กำหนดมาตรฐานกำหนดตำแหน่งของข้าราชการพลเรือน ในสถาบันอุดมศึกษา จำนวน ๘๕ สายงาน และบัญชีการจัดตำแหน่งข้าราชการประเภทต่างๆ เพื่อให้สถาบันอุดมศึกษาใช้พิจารณาจัดประเภทตำแหน่งเข้าสู่ตำแหน่งในระบบบริหารงานบุคคลใหม่ ความแจ้งแล้ว นั้น

บันทึก ก.พ.อ. พิจารณาเห็นว่า เพื่อมีให้มีผลกระเทศต่อไปในความก้าวหน้าในการเข้าสู่ตำแหน่ง ประเภทผู้บริหาร และก่อให้เกิดประโยชน์ต่อสถาบันอุดมศึกษาโดยรวมมากยิ่งขึ้น ก.พ.อ. จึงมีมติให้ปรับปรุง มาตรฐานกำหนดตำแหน่งประเภทผู้บริหารระดับผู้อำนวยการสำนักงานอธิการบดีหรือเทียบเท่า และระดับผู้อำนวยการกองหรือเทียบเท่า ในเรื่องคุณสมบัติเฉพาะตำแหน่งเพิ่มกับการมีประสบการณ์ในการบริหาร หน่วยงานโดยกำหนดให้มีประสบการณ์เกี่ยวข้องกับงานและระยะเวลาของตำแหน่งที่จะแต่งตั้งตามที่ สถาบันอุดมศึกษากำหนด และกรณีต้องผ่านการอบรมหลักสูตรที่ ก.พ.อ. รับรอง หากมีเหตุผลและความจำเป็นอาจแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งไปก่อนได้ โดยต้องเข้ารับการอบรมหลักสูตรดังกล่าวภายในระยะเวลา ๒ ปี นับตั้งแต่วันที่ได้รับแต่งตั้ง รายละเอียดตามสิ่งที่ส่งมาด้วย

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบและถือปฏิบัติต่อไป

ขอแสดงความนับถือ

*พ.อ.*  
(รองศาสตราจารย์ดำรง ศดิษฐ์)

รองเลขานุการและกรรมการที่ปรึกษาอุดมศึกษา

สำนักส่งเสริมและพัฒนาสมรรถนะบุคลากร ปัจจัยด้านการแทนเลขาธิการคณะกรรมการการอุดมศึกษา  
กลุ่มมาตรฐานการบริหารงานบุคคล

โทร. ๐ ๒๖๑๐ ๕๓๐๒

โทรสาร ๐ ๒๓๕๕ ๕๕๕๐ - ๑

ฉบับปรับปรุงครั้งที่ ๑ : วันที่ ๑๐ พฤษภาคม ๒๕๕๘

**คำแนะนำประเภท**

ผู้บริหาร

**ข้อสายงาน**

ผู้บริหาร

**ข้อคำแนะนำในสายงาน**

ผู้บริหาร

**ระดับคำแนะนำ**

ผู้อำนวยการสำนักงานอธิการบดีหรือเทียบเท่า

**หน้าที่ความรับผิดชอบหลัก**

บริหารงานในฐานะหัวหน้าส่วนราชการที่ต่ำกว่าระดับกรมในสถาบันอุดมศึกษา ได้แก่ สำนักงานอธิการบดี สำนักงานวิทยาเขต ซึ่งแบ่งส่วนราชการตามกฎหมายว่าด้วยการจัดตั้งสถาบันอุดมศึกษา โดยมีลักษณะงานเกี่ยวกับการวางแผน บริหารจัดการ จัดระบบงาน อำนวยการ สำ药材การ ของหมาย กำกับ แนะนำ ตรวจสอบ ประเมินผลงาน ตัดสินใจ แก้ปัญหาในงานของหน่วยงานที่รับผิดชอบตามที่อธิการบดีมอบหมาย ซึ่งหน้าที่ความรับผิดชอบของงานสูงมากเป็นพิเศษ และปฏิบัติงานอื่นตามที่ได้รับมอบหมาย

โดยมีลักษณะงานที่ปฏิบัติในลักษณะดังนี้

**๑. ด้านแผนงาน**

(๑) วางแผนงาน โครงการ หรือแผนการปฏิบัติงาน เพื่อกำหนดเป้าหมายและผลสัมฤทธิ์ของหน่วยงาน ให้สอดคล้องกับนโยบายและแผนกลยุทธ์ของสถาบันอุดมศึกษาที่สังกัด

(๒) บูรณาการแผนงาน โครงการขนาดใหญ่ กิจกรรม เพื่อให้เป็นไปตามเป้าหมายและผลสัมฤทธิ์ของหน่วยงานตามที่กำหนด

(๓) ติดตามเร่งรัด การดำเนินกิจกรรมต่างๆ ที่มีความหลากหลายและความต่างหาก ซึ่งมีจำนวนมาก ให้เป็นไปตามแผนงาน โครงการ หรือแผนการปฏิบัติงาน ตลอดจนประเมินผลและรายงานผลการดำเนินงาน เพื่อให้เป็นไปตามเป้าหมายและผลสัมฤทธิ์ของหน่วยงานตามที่กำหนด

### ๒. ด้านบริหารงาน

(๑) กำหนดกลยุทธ์ ระบบงาน และวิธีการปฏิบัติงานของหน่วยงาน เพื่อเป็นแนวทาง การปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่ในหน่วยงานที่รับผิดชอบ

(๒) มอบหมาย กำกับดูแล ตรวจสอบ ติดตาม ให้คำแนะนำ ปรับปรุงแก้ไข ในเรื่องต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการกิจที่หลากหลายและเบ็ดเตล็ดของหน่วยงานเพื่อให้การปฏิบัติงานบรรลุเป้าหมาย และผลสัมฤทธิ์ตามที่กำหนด

(๓) นิเทศฯ สั่งการ เรื่องที่มีข้อเขตผลกระทบในวงกว้าง หรือมีความซับซ้อนของ ประเด็นปัญหา ซึ่งต้องพิจารณาอนุมัติ อนุญาตการดำเนินการต่างๆ ตามการกิจที่รับผิดชอบ เพื่อให้บรรลุเป้าหมายและผลสัมฤทธิ์ตามที่กำหนด

(๔) ติดต่อประสานงานกับหน่วยงานหรือองค์กรภาครัฐ เอกชน และบุคคลที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้เกิดความร่วมมือ หรือช่วยเหลือในการให้เกิดผลสัมฤทธิ์และเป็นประโยชน์ต่อผู้รับบริการ

(๕) ชี้แจงข้อเท็จจริง พิจารณาให้ความเห็น ข้อเสนอแนะ ในที่ประชุมคณะกรรมการ และคณะกรรมการต่างๆ ที่ได้รับแต่งตั้ง หรือเวทีเจรจาต่างๆ ในระดับหน่วยงานหรือองค์กรทั้งในประเทศไทย และต่างประเทศ ในฐานะเป็นผู้มีบทบาทหลัก เพื่อรักษาผลประโยชน์ทางราชการของสถาบันอุดมศึกษา และประเทศไทย

### ๓. ด้านบริหารทรัพยากรบุคคล

(๑) ให้คำปรึกษาแนะนำในการปรับปรุงและพัฒนาการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่ ในหน่วยงานที่รับผิดชอบ เพื่อให้เกิดความสามารถ ประสิทธิภาพ และสมรรถนะที่เหมาะสมกับงาน ที่ปฏิบัติ

(๒) ปรับปรุงหรือหาแนวทางวิธีการใหม่ๆ หรือกลยุทธ์ในการบริหารทรัพยากรบุคคล เพื่อพัฒนาเจ้าหน้าที่ที่ปฏิบัติงานในหน่วยงานที่รับผิดชอบ ในการพัฒนา การทำงาน บริการ หรือผลการ ดำเนินงานที่มีคุณภาพที่ดีขึ้น

### ๔. ด้านบริหารทรัพยากรและงบประมาณ

(๑) วางแผนการใช้ทรัพยากรและงบประมาณของหน่วยงานในความรับผิดชอบที่ต้อง รับผิดชอบสูง เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบาย พันธกิจ และเป็นไปตามเป้าหมายของสถาบันอุดมศึกษา

(๒) ติดตาม ตรวจสอบการใช้ทรัพยากรและงบประมาณจำนวนมากของหน่วยงาน ที่รับผิดชอบ เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพ ความคุ้มค่า และเป็นไปตามเป้าหมายและผลสัมฤทธิ์ตามที่กำหนด

## คุณสมบัติเฉพาะสำหรับตำแหน่ง

๑. มีคุณสมบัติเฉพาะสำหรับตำแหน่งตรงตามมาตรฐานกำหนดตำแหน่งของสายงานบริหารงานทั่วไป และ

๒. ดำรงตำแหน่งได้ตำแหน่งหนึ่งมาแล้วดังต่อไปนี้

๒.๑ ประธานผู้อำนวยการ ตำแหน่งผู้อำนวยการสำนักงานอธิการบดีหรือพี่ยนท์ฯ

๒.๒ ประธานผู้อำนวยการ ตำแหน่งผู้อำนวยการกองหรือพี่ยนท์ฯ ไม่น้อยกว่า ๑ ปี

๒.๓ ประธานผู้อำนวยการ ตำแหน่งผู้อำนวยการกองหรือพี่ยนท์ฯ และประธานเชี่ยวชาญเฉพาะด้านข้าราชการพิเศษ รวมกันไม่น้อยกว่า ๔ ปี

๒.๔ ประธานเชี่ยวชาญเฉพาะ ระดับเชี่ยวชาญ

๒.๕ ประธานเชี่ยวชาญเฉพาะ ระดับข้าราชการพิเศษ ไม่น้อยกว่า ๔ ปี

๒.๖ ตำแหน่งอ่องศันท์พี่ยนท์ฯ ๒.๑ หรือ ๒.๒ หรือ ๒.๓ หรือ ๒.๔ หรือ ๒.๕ แล้วแต่กรณี ตามหลักเกณฑ์และเงื่อนไขที่ ก.พ.อ.กำหนด

และ

๓. มีประสบการณ์เกี่ยวกับงานและระยะเวลาของตำแหน่งที่จะแต่งตั้งตามที่สถาบันอุดมศึกษากำหนด และ

๔. พำนกรอบรมหลักสูตรที่ ก.พ.อ.รับรอง หรือผู้นำกรอบรมหลักสูตรตามกรอบมาตรฐานหลักสูตรการบริหารงานอุดมศึกษาระดับสูง ที่ ก.พ.อ. กำหนดและรับรองหน่วยจัด

ในการสมทิมเหตุผลและความจำเป็นอาจแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งไปก่อน โดยต้องเข้ารับการอบรมหลักสูตรดังกล่าว ภายในระยะเวลา๑ ปีนับตั้งแต่วันที่ได้รับแต่งตั้ง

## ความรู้ความสามารถทักษะ และสมรรถนะที่จำเป็นสำหรับตำแหน่ง

ความรู้ความสามารถ ทักษะ และสมรรถนะที่จำเป็นสำหรับตำแหน่ง ให้เป็นไปตามที่สถาบันอุดมศึกษากำหนด

